REVISTA FORMACIÓN ESTRATÉGICA ISSN 2805-9832 Vol. 10 Núm. 2 (2024) Recibido abril 2024 - Aceptado agosto 2024

# Participación Juvenil en la Política Comunal de Cúcuta: Desafíos y Oportunidades

Youth Participation in the Communal Politics of Cucuta: Challenges and Opportunities

- <sup>a</sup> André Ferley Méndez Mejía
  <sup>b</sup> Ángela Yulieth Galvis Parra
  - <sup>c</sup> Sergio Andrés Ortega Rev

 $^{a*} \ Especialización \ en \ Gesti\'on \ P\'ublica, \ gp\_af\_mendez@fesc.edu.co, \\ \underline{https://orcid.org/0009-0005-5211-9120} \ ,$ Fundación de Estudios Superiores Comfanorte, San José de Cúcuta, Colombia.

#### Resumen

En Colombia, la Constitución Política promueve la participación ciudadana, interviene en el control de la gestión pública y determina los mecanismos de cooperación. Sin embargo, existen barreras significativas para el empoderamiento juvenil en la política comunal de Cúcuta, limitando además la integración de las mujeres a dichos espacios. El objetivo de esta investigación es analizar los desafíos que impiden la participación efectiva de los jóvenes en la política comunal de San José de Cúcuta. Se utilizó un enfoque descriptivo con métodos cuantitativos y cualitativos, incluyendo encuestas y grupos focales con una muestra de 188 jóvenes. Los resultados revelan que los principales obstáculos son la falta de formación, las barreras socioeconómicas y culturales, y la percepción negativa sobre la participación comunal. Se concluye que es necesario implementar estrategias que fortalezcan el empoderamiento juvenil y promuevan su participación activa en la política comunal, contribuyendo al desarrollo de la comunidad y al crecimiento personal y profesional de los jóvenes.

Palabras clave: Desafío, participación efectiva, jóvenes, política comunal, San José de Cúcuta.

#### Asbstract

In Colombia, the Political Constitution encourages citizen participation, intervenes in the control of public management, and determines cooperation mechanisms. However, there are significant barriers to youth empowerment in communal politics in Cúcuta, also limiting the integration of women into these spaces. The objective of this research is to analyze the challenges that prevent effective youth participation in the communal politics of San José de Cúcuta. A descriptive approach was used with quantitative and qualitative methods, including surveys and focus groups with a sample of 188 young people. The results reveal that the main obstacles are the lack of training, socioeconomic and cultural barriers, and negative perceptions about communal participation. It is concluded that it is necessary to implement strategies that strengthen youth empowerment and promote their active participation in communal politics, contributing to community development and the personal and professional growth of young people.

Keywords: challenge, effective participation, youth, communal politics, San José de Cúcuta.

<sup>&</sup>lt;sup>b</sup> Especialización en Gestión Pública, Angela.galvis@ fesc.edu.co, https://orcid.org/0009-0002-9975-2220, Fundación de Estudios Superiores Comfanorte, San José de Cúcuta, Colombia

<sup>&</sup>lt;sup>c</sup> Especialización en Gestión Pública, Sergio.ortega@ fesc.edu.co, https://orcid.org/0009-0009-0156-213X, Fundación de Estudios Superiores Comfanorte, San José de Cúcuta, Colombia.

### Introducción

La participación juvenil en la política comunal es fundamental para el desarrollo de una sociedad democrática y representativa. En Colombia, la Constitución Política de 1991 establece el marco para la participación ciudadana, fomentando la integración de diversos actores en la gestión pública y la toma de decisiones. Sin embargo, en la práctica, los jóvenes enfrentan múltiples barreras que limitan su involucramiento efectivo en los asuntos comunales, especialmente en contextos locales como la ciudad de San José de Cúcuta.

Las Juntas de Acción Comunal (JAC) en Cúcuta, que históricamente han sido vitales en la gestión de intereses comunitarios, atraviesan una crisis de credibilidad y relevancia. Estas organizaciones han sido criticadas por desviar su enfoque de los intereses comunitarios hacia necesidades particulares, perdiendo así la confianza y reconocimiento social [1]. Además, prácticas politiqueras y clientelistas han contaminado estas organizaciones, alejándolas de su propósito original de fomentar una política comunal constructiva [2].

El Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) (2020) reporta que los jóvenes (de 14 a 28 años) representan aproximadamente el 25% de la población colombiana, lo que subraya el potencial significativo de este grupo demográfico para el cambio social y político [3]. No obstante, la integración efectiva de los jóvenes en la política comunal sigue siendo un desafío. El CONPES 3955 de 2018 señala la falta de formación y la mínima renovación de dirigentes como factores críticos que impiden la participación juvenil [4].

Este estudio se propone analizar los desafíos que impiden la participación efectiva de los jóvenes en la política comunal de San José de Cúcuta. La investigación se fundamenta en un enfoque descriptivo con métodos cuantitativos y cualitativos para identificar y entender las barreras socioeconómicas y culturales que enfrentan los jóvenes. A través de encuestas y grupos focales, se busca no solo describir la situación actual, sino también proponer estrategias que puedan fortalecer el empoderamiento juvenil y promover su participación activa en los procesos políticos y comunitarios.

La justificación de este estudio radica en la necesidad de renovar los liderazgos comunales e incorporar a los jóvenes en la toma de decisiones locales, asegurando así la sostenibilidad y efectividad de las políticas públicas. Además, se destaca la importancia de analizar la participación de las mujeres jóvenes, dado que la diferenciación de género en el ámbito político puede tener un impacto significativo en la equidad de representación y la inclusión social [5].

En resumen, esta investigación aborda la problemática de la baja participación juvenil en la política comunal de Cúcuta, con el objetivo de identificar barreras y desarrollar estrategias para fomentar un mayor involucramiento de los jóvenes en la gestión comunitaria, contribuyendo así al fortalecimiento de una sociedad más democrática y equitativa.

# Materiales y métodos

La presente investigación adoptó un enfoque descriptivo que nos permitiese explorar y describir detalladamente las dinámicas, costumbres y actitudes que caracterizan la participación juvenil en el ámbito político comunitario y comunal de Cúcuta, utilizando métodos cuantitativos y cualitativos para analizar la participación juvenil en la política comunal de San José de Cúcuta.

Para determinar el tamaño de la muestra de la investigación, se consideró la población joven de San José de Cúcuta, que supera los 202.163 personas, siendo una muestra representativa, aleatorio y simple, con un nivel de confianza del 90% y un margen de error del 6%. Bajo estos parámetros, el tamaño se calculó arrojando 188 jóvenes, con edades comprendidas entre los 18 y 28 años.

Para el procesamiento de la información, empleamos una combinación de técnicas cuantitativas y cualitativas. Los datos cuantitativos recogidos a través de encuestas serán analizados utilizando métodos estadísticos,

incluyendo análisis descriptivos y pruebas de correlación, para cuantificar tendencias y patrones en la participación juvenil. En cuanto a los datos cualitativos obtenidos de entrevistas y grupos focales, aplicaremos el análisis temático para extraer percepciones significativas. Los datos cuantitativos se presentarán en forma de tablas, gráficos y diagramas para ilustrar las tendencias y patrones identificados. Los hallazgos cualitativos se expondrán a través de narrativas detalladas, citas directas de los participantes y análisis interpretativos.

## Resultados y discusión

La presente investigación tuvo como objetivo identificar los factores socioeconómicos y culturales que actúan como barreras al empoderamiento y la participación activa de los jóvenes en la política comunal de San José de Cúcuta, analizar el papel y los retos del liderazgo juvenil en la promoción de la participación ciudadana, y desarrollar estrategias basadas en las barreras, retos, fortalezas y oportunidades de la participación juvenil en la política comunal.

Se realizaron cuatro grupos focales, cada uno compuesto por 6 jóvenes, para profundizar en las experiencias y percepciones de los jóvenes sobre su participación en la política comunal. Adicionalmente, se llevaron a cabo entrevistas a líderes juveniles de distintas comunas para obtener una visión más detallada de los retos y barreras que enfrentan.

De los 188 encuestados, 103 hombres (54.8%), 80 mujeres (42.6%), y 5 se identificaron con otro género (2.6%). Conforme a su nivel educativo, 62 (33.0%) con educación secundaria, 50 (26.6%) técnicos/tecnólogos, 67 (35.6%) universitarios, y 9 (4.8%) con postgrado. Los datos de las encuestas revelaron que los principales obstáculos para la participación juvenil en la política comunal incluyen la falta de información, barreras económicas, percepciones negativas hacia la política y una cultura de adulto centrismo.

Tabla 1. Percepción de las Oportunidades de Participación.

Oportunidad	Frecuencia	Porcentaje (%)
Muy pobres	90	47.9
Insuficientes	45	23.9
Adecuadas	30	15.9
Buenas	15	7.9
Muy buenas	8	4.2

Fuente. Elaboración Propia

La percepción de las oportunidades de participación política entre los jóvenes en Cúcuta es mayormente negativa. El 47.9% de los encuestados considera que las oportunidades de participación son "muy pobres", y el 23.9% las califica como "insuficientes". Solo un 4.2% de los jóvenes cree que las oportunidades son "muy buenas".

Este alto nivel de insatisfacción subraya la necesidad urgente de mejorar y expandir las oportunidades de participación disponibles para los jóvenes en la comunidad. Se deben desarrollar iniciativas que sean accesibles, atractivas y significativas para ellos. La falta de oportunidades adecuadas puede llevar a la desmotivación y a una menor participación en actividades políticas y comunitarias, lo que a su vez puede afectar negativamente el desarrollo y la cohesión social en Cúcuta.

Tabla 2. Principales obstáculos para la participación en la política comunal.

Obstáculo	Frecuencia	Porcentaje (%)
Falta de información sobre cómo involucrarse	60	32%
Falta de tiempo debido a estudios/trabajo	50	26,6%
Desinterés o apatía hacia la política	40	21,3%
Sentimiento de que la política es solo para adultos	20	10,6%
Falta de confianza en las instituciones políticas	18	9,6%
No creo que haya obstáculos significativos	0	0
Otro	0	0
Total	188	100

Fuente. Elaboración Propia

Estos resultados indican que un significativo 31.9% de los encuestados considera que la falta de información sobre cómo involucrarse es una barrera importante, mientras que el 26.6% identifica la falta de tiempo como un obstáculo debido a sus compromisos con estudios o trabajo. La percepción negativa y el desinterés hacia la política comunal también se destacan como factores limitantes.

Tabla 3. Barreras económicas para la participación en la política comunal.

Barrera Económica	Frecuencia	Porcentaje (%)
Costos de transporte y otras tarifas asociadas	70	37,20%
Falta de recursos para actividades no remuneradas	50	26,60%
Necesidad de priorizar trabajo remunerado	40	21,30%
Falta de apoyo financiero	28	14,90%
Total	188	100%

Fuente. Elaboración Propia

Las principales barreras económicas identificadas fueron los costos de transporte y otras tarifas asociadas (37.2%) y la falta de recursos para actividades no remuneradas (26.6%).

Tabla 4. Principales Barreras Culturales Identificadas

Barrera	Frecuencia	Porcentaje (%)
Percepciones negativas o estigmatización de la participación comunal entre los jóvenes	44	22.9
Normas culturales que priorizan otras responsabilidades (como el trabajo o la familia) sobre la participación cívica	58	30.2
Falta de modelos a seguir en la comunidad que inspiren a los jóvenes	67	34.9
Diferencias intergeneracionales en valores y expectativas sobre el rol de la juventud	23	12.0

Fuente. Elaboración Propia

La encuesta revela que los jóvenes identifican varias barreras culturales significativas que dificultan su participación en la política comunal. El gráfico presentado detalla estas barreras de la siguiente manera:

Percepciones negativas o estigmatización de la participación comunal entre los jóvenes (22.9%): Una percepción negativa o la estigmatización de la participación en las OAC entre los jóvenes es una barrera notable. Esta percepción puede ser el resultado de experiencias negativas previas, falta de éxito visible o un entorno que no valora suficientemente la participación juvenil.

Normas culturales que priorizan otras responsabilidades (30.2%): Las normas culturales que priorizan responsabilidades como el trabajo o la familia sobre la participación cívica representan una barrera significativa. Estas normas pueden restringir el tiempo y la energía que los jóvenes pueden dedicar a actividades comunitarias, limitando así su participación activa en las OAC.

Falta de modelos a seguir en la comunidad que inspiren a los jóvenes (34.9%): La falta de líderes juveniles visibles y exitosos que puedan servir de modelos a seguir es la barrera más destacada. Sin ejemplos a seguir, los jóvenes pueden sentirse desmotivados o inseguros sobre su capacidad para influir en la política comunal.

Diferencias intergeneracionales en valores y expectativas sobre el rol de la juventud (12%): Las diferencias en valores y expectativas entre las generaciones más jóvenes y las mayores crean un obstáculo considerable. Los jóvenes pueden sentir que sus perspectivas no son comprendidas o valoradas por los líderes comunitarios mayores, lo que dificulta su integración y participación activa.

Tabla 5. Experiencias de empoderamiento/desempoderamiento.

Experiencia	Frecuencia	Porcentaje (%)
Participé en una campaña o movimiento positivo	70	37.2%
Intenté participar, pero no me tomaron en cuenta	60	31.9%
Asistí a reuniones donde me sentí valorado	40	21.3%
No he tenido ninguna experiencia directa	18	9.6%
Otro	0	0%
Total	188	100%

Fuente. Elaboración Propia

Las experiencias de los jóvenes en cuanto a su participación en la política comunal también fueron evaluadas. La mayoría de los jóvenes reportaron experiencias positivas como participar en una campaña o movimiento político (37.2%) y asistir a reuniones donde se sintieron valorados (21.3%).

Tabla 6. Principales motivaciones para la participación en la política comunal.

Motivación	Frecuencia	Porcentaje (%)
Deseo de contribuir al desarrollo de la comunidad	80	42.6%
Interés en adquirir experiencia política	50	26.6%
Influencia de familiares o amigos	40	21.3%
Acceso a oportunidades de formación y capacitación	18	9.6%
Otro	0	0
Total	188	100.0%

Fuente. Elaboración Propia

Además de identificar barreras, las encuestas también exploraron las motivaciones y factores que facilitan la participación de los jóvenes en la política comunal. Los resultados muestran que el 42.6% de los jóvenes están motivados a participar en la política comunal por el deseo de contribuir al desarrollo de su comunidad, mientras que el 26.6% buscan adquirir experiencia política.

Tabla 7. Factores que facilitan la participación en la política comunal.

Factor	Frecuencia	Porcentaje (%)
Apoyo de organizaciones juveniles	70	37.2%
Programas de capacitación y formación	60	31.9%
Acceso a recursos y financiamiento	40	21.3%
Redes de contacto y mentoría	18	9.6%
Otro	0	0
Total	188	100

Fuente. Elaboración Propia

Los resultados de la encuesta revelan que hay varios factores que facilitan la participación juvenil en la política comunal de Cúcuta. A continuación, se presenta un análisis detallado de estos factores y su importancia:

**Apoyo de Organizaciones Juveniles (37.2%):** El apoyo de organizaciones juveniles es el factor más significativo que facilita la participación en la política comunal. Estas organizaciones proporcionan un entorno de apoyo donde los jóvenes pueden adquirir experiencia, conocimientos y redes de contactos esenciales para su desarrollo como líderes comunitarios.

Las organizaciones juveniles pueden ofrecer plataformas para la expresión y la acción, lo que ayuda a los jóvenes a sentirse empoderados y respaldados en sus esfuerzos por participar en la política comunal. Además, estas organizaciones suelen proporcionar recursos y oportunidades que de otra manera serían inaccesibles para muchos jóvenes.

Un ejemplo de este apoyo es la realización de talleres, seminarios y encuentros que fomentan el intercambio de ideas y la colaboración entre jóvenes con intereses y objetivos comunes.

**Programas de Capacitación y Formación (31.9%):** Los programas de capacitación y formación son el segundo factor más importante que facilita la participación juvenil. Estos programas equipan a los jóvenes con las habilidades y conocimientos necesarios para participar eficazmente en las actividades políticas y comunitarias.

La capacitación puede incluir una variedad de temas, desde técnicas de liderazgo y gestión de proyectos hasta habilidades de comunicación y negociación. La formación específica en temas de política y gobernanza local también es crucial para preparar a los jóvenes para roles de liderazgo en sus comunidades.

Estos programas no solo mejoran las habilidades de los jóvenes, sino que también aumentan su confianza y capacidad para asumir roles de liderazgo. Además, ofrecen oportunidades para conectarse con mentores y otros jóvenes líderes, creando redes de apoyo vitales para su éxito.

Acceso a Recursos y Financiamiento (21.3%): El acceso a recursos y financiamiento es un factor clave que facilita la participación juvenil. Los recursos pueden incluir materiales educativos, herramientas tecnológicas, espacios de reunión y otros elementos necesarios para llevar a cabo actividades comunitarias y políticas.

El financiamiento es especialmente importante para apoyar proyectos e iniciativas lideradas por jóvenes. Los fondos pueden provenir de subvenciones, donaciones, patrocinios y otros mecanismos de financiamiento. La disponibilidad de financiamiento permite a los jóvenes implementar sus ideas y proyectos, demostrando su capacidad para hacer contribuciones significativas a sus comunidades.

Sin acceso a estos recursos y financiamiento, muchos jóvenes pueden encontrar difícil participar de manera efectiva en la política comunal, ya que carecen de los medios para ejecutar sus proyectos e iniciativas.

Redes de Contacto y Mentoría (9.6%): Las redes de contacto y mentoría son menos frecuentes, pero igualmente importantes para facilitar la participación juvenil. Estas redes proporcionan orientación, apoyo y consejos de líderes experimentados y otros jóvenes que han tenido éxito en sus esfuerzos políticos y comunitarios.

La mentoría puede ofrecer una guía personalizada y apoyo continuo, ayudando a los jóvenes a navegar los desafíos y obstáculos que enfrentan en sus roles de liderazgo. Además, las redes de contacto pueden abrir puertas a nuevas oportunidades y colaboraciones que de otra manera no estarían disponibles.

Las redes de contacto y mentoría también fomentan un sentido de comunidad y pertenencia, lo que puede ser muy motivador para los jóvenes que buscan hacer una diferencia en sus comunidades.

Otros Factores (0%): En este estudio, no se identificaron otros factores que faciliten la participación juvenil en la política comunal. Esto indica que los factores mencionados anteriormente son los más relevantes y significativos según la percepción de los encuestados.

Reconocer las barreras culturales, económicas y sociales que limitan la participación juvenil es crucial. Estrategias específicas deben ser desarrolladas para abordar estas barreras y crear un entorno más inclusivo y accesible para la participación juvenil.

El liderazgo juvenil enfrenta diversos retos en la promoción de la participación ciudadana y en la influencia en la toma de decisiones dentro de las Organizaciones de Acción Comunal (OAC). Las entrevistas a líderes juveniles proporcionaron una visión más profunda de estos desafíos.

Las entrevistas realizadas a líderes juveniles de distintas comunas de San José de Cúcuta proporcionaron una visión más profunda de los retos y barreras que enfrentan los jóvenes en su participación en la política comunal. A continuación, se presentan los principales hallazgos derivados de estas entrevistas.

Natalia Silva Ruiz, de la Comuna 7, destacó la necesidad urgente de crear espacios formales de diálogo entre los jóvenes y las autoridades locales. Según Natalia, muchos jóvenes están interesados en participar y aportar ideas, pero la falta de canales adecuados para la comunicación y la interacción con los líderes políticos locales limita su capacidad de influir en las decisiones comunales. Natalia enfatizó que estos espacios no solo deben existir, sino también ser accesibles y acogedores para los jóvenes, permitiéndoles expresar sus inquietudes y propuestas sin barreras.

Eddison Mauricio Castañeda Guarín, representante de la Comuna 8, subrayó la importancia de la formación política para empoderar a los jóvenes y motivarlos a participar activamente. Eddison mencionó que muchos jóvenes carecen de conocimientos básicos sobre cómo funciona la política local y cuáles son los mecanismos de participación disponibles. Propuso la implementación de programas educativos y talleres de formación política que aborden estos vacíos de conocimiento, destacando que una mejor comprensión de la política local podría aumentar significativamente la participación juvenil y la confianza en las instituciones.

Yusnel Yoemy Molina Morales, de la Comuna 9, mencionó que las mujeres jóvenes enfrentan barreras adicionales de discriminación de género, lo que limita su participación efectiva en la política comunal. Yusnel indicó que, a pesar de tener interés y habilidades para contribuir, las mujeres jóvenes a menudo son subestimadas y no se les da la misma importancia que a sus homólogos masculinos. Este sesgo de género crea un entorno desalentador, reduciendo las oportunidades para que las mujeres jóvenes se involucren y asuman roles de liderazgo en sus comunidades. Yusnel sugirió la necesidad de políticas inclusivas y programas de mentoría específicos para mujeres jóvenes, para fomentar un entorno más equitativo y apoyar su participación activa.

Jean Carrascal, de la Comuna 10, resaltó la falta de recursos financieros como uno de los obstáculos críticos para la participación juvenil. Jean explicó que muchos jóvenes no pueden permitirse participar activamente en eventos y actividades políticas debido a los costos asociados, como el transporte y las tarifas de inscripción. Esta barrera económica limita significativamente la inclusión de jóvenes de sectores menos favorecidos. Jean propuso la creación de fondos de apoyo y subsidios específicos para cubrir estos costos, facilitando así una participación más amplia y diversa.

Finalmente, Yuriani Mantilla, de la Comuna 6, enfatizó la importancia de crear programas de mentoría para jóvenes líderes, destacando que la falta de guías experimentados es un obstáculo significativo para el desarrollo de nuevas generaciones de líderes comunales. Yuriani señaló que la mentoría no solo proporciona conocimientos y habilidades prácticas, sino que también inspira y motiva a los jóvenes a persistir en sus esfuerzos de participación política. La implementación de programas de mentoría, donde líderes experimentados puedan compartir sus experiencias y guiar a los jóvenes, podría fortalecer la capacidad de liderazgo juvenil y su impacto en la comunidad.

Dentro de la realización de los grupos focales encontramos que liderazgo juvenil en Cúcuta se caracteriza por su capacidad para movilizar a sus pares y fomentar la participación en actividades comunitarias. Los jóvenes líderes suelen ser los primeros en identificar problemas locales y proponer soluciones innovadoras. A través de su participación activa en las OAC, contribuyen a la creación de políticas que reflejan mejor las necesidades y aspiraciones de la juventud local.

Uno de los roles más importantes de estos líderes es actuar como intermediarios entre las generaciones mayores y los jóvenes, facilitando un diálogo intergeneracional que es esencial para el desarrollo comunitario. Además, los jóvenes líderes suelen estar más familiarizados con las tecnologías digitales, lo que les permite utilizar estas herramientas para mejorar la comunicación y la organización dentro de las OAC.

Las mujeres líderes en Cúcuta juegan un rol esencial en la movilización comunitaria y en la defensa de derechos y necesidades específicas de las mujeres y otros grupos vulnerables. Su participación activa contribuye a una toma de decisiones más equitativa y a la implementación de políticas que reflejan las realidades y necesidades de toda la comunidad.

La necesidad de crear una red de apoyo entre organizaciones comunales para proporcionar un entorno de solidaridad y recursos compartidos que fortalezca la posición de las mujeres en roles de liderazgo. Las estrategias propuestas incluyen el fomento de la participación política desde una edad temprana, la organización de talleres y seminarios para el aprendizaje de nuevas habilidades, y la creación de programas de mentoría y apoyo emocional.

Los jóvenes líderes en Cúcuta juegan un papel crucial en la movilización de sus organizaciones en la articulación de sus necesidades y aspiraciones dentro de las Organizaciones de Acción Comunal (OAC). Su involucramiento activo no solo aporta nuevas ideas, sino que también promueve una mayor inclusión y diversidad en la toma de decisiones. Actúan como puentes entre generaciones, facilitando un diálogo intergeneracional esencial para el desarrollo comunitario, donde el liderazgo ha generado un gran impacto donde se resaltan los siguientes aspectos:

**Perspectivas Nuevas:** Los jóvenes líderes aportan ideas frescas y enfoques innovadores a la planificación urbana y el desarrollo comunal. Sus visiones contemporáneas, menos influenciadas por tradiciones arraigadas, pueden llevar a soluciones más efectivas y ajustadas a las necesidades actuales. Sin embargo, estas ideas nuevas no siempre son tomadas en cuenta debido a la falta de experiencia percibida o a la resistencia al cambio por parte de las generaciones mayores.

**Innovación:** Los jóvenes son más propensos a adoptar y utilizar tecnologías avanzadas para resolver problemas comunales. Ejemplos incluyen el uso de aplicaciones móviles para la gestión de recursos comunitarios o la implementación de energías renovables en proyectos locales. No obstante, enfrentan limitaciones de recursos y apoyo institucional, lo que dificulta la implementación de sus ideas innovadoras.

**Motivación y Compromiso Cívico:** Los jóvenes líderes muestran un alto nivel de motivación y compromiso cívico, lo que es esencial para movilizar a la comunidad y fomentar la participación activa en proyectos comunales. Su entusiasmo puede inspirar a otros miembros de la comunidad a involucrarse en actividades cívicas.

**Ejemplos de Cambios Positivos:** Existen varios ejemplos de cambios positivos impulsados por jóvenes líderes, desde mejoras en la infraestructura comunitaria hasta la implementación de programas de desarrollo social. Estos ejemplos demuestran el impacto tangible que el liderazgo juvenil puede tener en sus comunidades.

## Retos del Liderazgo Juvenil

A pesar de su potencial, los jóvenes líderes en Cúcuta enfrentan varios desafíos significativos:

**Deficiencias de Reconocimiento y Apoyo:** A menudo, los esfuerzos y contribuciones de los jóvenes líderes no son plenamente reconocidos por las generaciones mayores. Esta falta de reconocimiento puede desmotivarlos y reducir su efectividad.

**Barreras Socioeconómicas**: Muchos jóvenes enfrentan dificultades económicas que limitan su capacidad para participar activamente en actividades comunitarias. La necesidad de trabajar para apoyar a sus familias a menudo les deja poco tiempo para el activismo comunitario.

**Desconfianza en las Instituciones:** La percepción de corrupción y falta de transparencia en las instituciones comunales puede generar desconfianza entre los jóvenes, dificultando su participación activa y comprometida.

**Ausencia en la Capacitación:** la deficiencia para gestionar programas de formación en liderazgo y gestión comunitaria significa que muchos jóvenes líderes carecen de las habilidades necesarias para influir eficazmente en la toma de decisiones dentro de las OAC.

## Estrategias para Fortalecer la Participación Juvenil.

Con base en los hallazgos, se proponen varias estrategias para fomentar la participación juvenil en la política comunal de Cúcuta:

**Programas de Capacitación y Formación.** Implementar programas educativos accesibles que enseñen a los jóvenes sobre liderazgo, gestión de proyectos y comunicación. Estos programas deben estar diseñados para empoderar a los jóvenes con las habilidades necesarias para participar activamente en la política comunal.

**Subsidios y Apoyo Financiero**. Proveer apoyo financiero para cubrir los costos asociados a la participación en actividades comunales, como transporte y tarifas de inscripción. Este apoyo ayudará a eliminar las barreras económicas que actualmente limitan la participación juvenil.

Campañas de Sensibilización. Lanzar campañas para cambiar las percepciones negativas sobre la política comunal y promover la inclusión de los jóvenes en la toma de decisiones. Estas campañas deben destacar la

importancia de la participación juvenil y fomentar un ambiente de apoyo y respeto hacia las contribuciones de los jóvenes.

**Creación de Espacios de Diálogo.** Establecer espacios formales de diálogo entre los jóvenes y las autoridades locales para facilitar la comunicación y la colaboración. Estos espacios deben ser inclusivos y proporcionar a los jóvenes la oportunidad de expresar sus ideas y preocupaciones de manera efectiva.

### Discusión.

Los resultados de esta investigación subrayan la necesidad urgente de abordar las barreras socioeconómicas y culturales que limitan la participación juvenil en la política comunal de San José de Cúcuta. La falta de información y formación adecuada, junto con las barreras económicas y las percepciones negativas hacia la política, son desafíos que deben ser superados para fomentar un entorno inclusivo y participativo.

El liderazgo juvenil enfrenta retos significativos, incluyendo la falta de apoyo institucional y recursos, así como la insuficiencia de programas de formación específicos. Además, los desafíos de representación, especialmente para las mujeres jóvenes, requieren una atención particular para promover la equidad de género y la representación juvenil en las organizaciones comunales.

Las estrategias propuestas buscan crear un entorno favorable para la participación juvenil, proporcionando la formación necesaria, apoyo financiero y oportunidades para el diálogo y la colaboración. Estas medidas son esenciales para empoderar a los jóvenes y asegurar su participación activa en la política comunal, contribuyendo al desarrollo de una sociedad más democrática y representativa.

### **Conclusiones**

La investigación sobre la participación juvenil en la política comunal de San José de Cúcuta ha permitido identificar importantes barreras socioeconómicas y culturales que limitan el empoderamiento y la participación activa de los jóvenes. A través del análisis de encuestas, grupos focales y entrevistas, se han identificado varios factores críticos y se han propuesto estrategias para superarlos.

En primer lugar, se identificó que la falta de información y formación adecuada constituye una de las principales barreras para la participación juvenil. Muchos jóvenes desconocen cómo y dónde involucrarse en las actividades comunales, lo que limita su capacidad para participar activamente. Es fundamental desarrollar programas educativos y de capacitación accesibles que faciliten la comprensión y participación en estos procesos.

Las barreras económicas también juegan un papel significativo en la limitación de la participación juvenil. Los costos asociados al transporte y la participación en eventos comunales resultan prohibitivos para muchos jóvenes, quienes priorizan actividades remuneradas para sostenerse económicamente. Proveer subsidios y apoyo financiero puede ayudar a mitigar estas barreras y fomentar una mayor participación.

La investigación también reveló un desinterés generalizado hacia la política comunal, influenciado por percepciones negativas sobre la eficacia y transparencia de las organizaciones comunales. Los jóvenes sienten que sus esfuerzos no son valorados ni tomados en cuenta, lo que disminuye su motivación para involucrarse. Las campañas de sensibilización son necesarias para cambiar estas percepciones y fomentar una mayor inclusión de los jóvenes en la toma de decisiones comunales.

Otro aspecto importante identificado es la cultura de adulto centrismo que persiste en la política comunal. La percepción de que la política es un ámbito reservado para los adultos mayores desalienta la participación juvenil. Promover una cultura inclusiva que valore las contribuciones de los jóvenes es esencial para su empoderamiento y participación activa.

Los jóvenes líderes enfrentan retos adicionales en la promoción de la participación ciudadana y la influencia en las decisiones dentro de las Organizaciones de Acción Comunal (OAC). La falta de apoyo institucional y recursos, junto con una capacitación insuficiente en liderazgo y gestión de proyectos, limita la efectividad de los jóvenes líderes. Además, enfrentan desafíos de representación, especialmente las mujeres jóvenes, quienes enfrentan barreras adicionales de discriminación de género.

Para abordar estos desafíos, se proponen varias estrategias. Es crucial desarrollar programas de capacitación y formación que enseñen a los jóvenes sobre liderazgo, gestión de proyectos y comunicación. Proveer apoyo financiero para cubrir los costos asociados a la participación en actividades comunales es igualmente importante. Además, las campañas de sensibilización deben cambiar las percepciones negativas sobre la política comunal y promover la inclusión de los jóvenes. Finalmente, la creación de espacios formales de diálogo entre los jóvenes y las autoridades locales facilitará la comunicación y colaboración, asegurando que las voces juveniles sean escuchadas y valoradas.

En conclusión, fortalecer el empoderamiento juvenil y promover su participación activa en la política comunal es crucial para el desarrollo de una sociedad más democrática y representativa en San José de Cúcuta. Las estrategias propuestas buscan superar las barreras actuales y crear un entorno favorable que permita a los jóvenes contribuir significativamente al desarrollo comunitario.

#### Referencias

- [1] Agencia Sueca de Desarrollo Internacional, "Políticas De Juventudes Y Participación Política," biblioteca CLACSO, 2021. [Online]. Available: <a href="https://biblioteca.clacso.edu.ar/clacso/gt/20191113060742/Politicas de juventud.pdf">https://biblioteca.clacso.edu.ar/clacso/gt/20191113060742/Politicas de juventud.pdf</a>. [Accessed: 23-Sep-2023].
- [2] J. Carrascal, "Política comunal," Entrevistado por Á. Y. Galvis Parra, A. F. Méndez Mejía y S. A. Ortega Rey, 2024. Trabajo de grado sobre el análisis de la participación juvenil en la política comunal de la Ciudad De Cúcuta.
- [3] M. Castañea, "Política comunal," Entrevistado por Á. Y. Galvis Parra, A. F. Méndez Mejía y S. A. Ortega Rey, 2024. Trabajo de grado sobre el análisis de la participación juvenil en la política comunal de la Ciudad De Cúcuta.
- [4] Concejo Municipal de San José de Cúcuta, "El proyecto de acuerdo 015 del 20 de septiembre del 2022 Política Pública Municipal de Acción Comunal," Concejo de Cúcuta, 2022. [Online]. Available: <a href="https://concejocucuta.gov.co/wp-content/uploads/2022/09/P.A.-026.pdf">https://concejocucuta.gov.co/wp-content/uploads/2022/09/P.A.-026.pdf</a>. [Accessed: 30-Sep-2023].
- [5] Y. Mantilla, "Política comunal," Entrevistado por Á. Y. Galvis Parra, A. F. Méndez Mejía y S. A. Ortega Rey, 2024. Trabajo de grado sobre el análisis de la participación juvenil en la política comunal de la Ciudad De Cúcuta.
- [6] Y. Molina, "Política comunal," Entrevistado por Á. Y. Galvis Parra, A. F. Méndez Mejía y S. A. Ortega Rey, 2024. Trabajo de grado sobre el análisis de la participación juvenil en la política comunal de la Ciudad De Cúcuta.
- [7] J. M. Montoya V., "La Política Pública Comunal En Colombia: Un Estudio De Caso," Universidad de Medellín, 2021. [Online]. Available:

- https://repository.udem.edu.co/bitstream/handle/11407/6609/T\_MA\_489.pdf?sequence=1. [Accessed: 23-Sep-2023].
- [8] N. Silva, "Política comunal," Entrevistado por Á. Y. Galvis Parra, A. F. Méndez Mejía y S. A. Ortega Rey, 2024. Trabajo de grado sobre el análisis de la participación juvenil en la política comunal de la Ciudad De Cúcuta.
- [9] J. Spradley, La entrevista etnográfica, Estados Unidos: Pista Dura, 1980. [Online]. Available: http://www.scielo.edu.uy/scielo.php?script=sci\_nlinks&pid=S2393-6606201700020003700004&lng=en.
- [10] Semana, "Elecciones de Juntas de Acción Comunal de Cúcuta se realizarán este domingo 24 de abril," Semana.com Últimas Noticias de Colombia y el Mundo, 23-Apr-2022. [Online]. Available: <a href="https://www.semana.com/nacion/cucuta/articulo/elecciones-de-juntas-de-accion-comunal-de-cucuta-se-realizaran-este-domingo-24-de-abril/202250/">https://www.semana.com/nacion/cucuta/articulo/elecciones-de-juntas-de-accion-comunal-de-cucuta-se-realizaran-este-domingo-24-de-abril/202250/</a>.
- [11] M. Y. Urréa Sierra, "Proyecto de investigación: la participación democrática desde las organizaciones comunitarias, un sueño por alcanzar," 2001. [Online]. Available: <a href="https://biblioteca.clacso.edu.ar/Colombia/alianza-cinde">https://biblioteca.clacso.edu.ar/Colombia/alianza-cinde</a> umz/20130404075051/TMarthaYemira.pdf.
- [12] A. P. Arango, G. A. C. Duque y C. M. R. Guapacha, "La participación juvenil y la reconstrucción del tejido social en Colombia, una aproximación en los departamentos de Caldas, Chocó y Sucre," JuríDicas, vol. 18, no. 1, pp. 199-213, 2021. [Online]. Available: <a href="https://doi.org/10.17151/jurid.2021.18.1.12">https://doi.org/10.17151/jurid.2021.18.1.12</a>.
- [13] U. M. G. Gutiérrez, L. N. G. Velandia y G. A. E. Rubio, "Movimiento social, participación juvenil en las juventudes de la ciudad de Cúcuta (Norte de Santander)," Revista Perspectivas/Perspectiva, vol. 8, no. S1, pp. 124-138, 2023. [Online]. Available: <a href="https://doi.org/10.22463/25909215.4121">https://doi.org/10.22463/25909215.4121</a>.
- [14] Consejo Nacional de Política Económica y Social de la República de Colombia, "Documento CONPES, Política Nacional de Confianza y Seguridad Digital," Departamento Nacional de Planeación, 2020. [Online]. Available: <a href="https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Conpes/Econ%C3%B3micos/3995.pdf">https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Conpes/Econ%C3%B3micos/3995.pdf</a>. [Accessed: 20-Jun-2024].
- [15] D. Acevedo Álvarez, N. Ramírez Mazo y Institución Universitaria Tecnológico de Antioquia, "Participación juvenil en la Junta Administradora Local y la Junta de Acción Comunal del barrio Doce de Octubre N.1 de la comuna 6 de la ciudad de Medellín en el año 2019," 2019. [Online]. Available: <a href="https://dspace.tdea.edu.co/bitstream/handle/tda/566/Participacion%20Juvenil.pdf?sequence=1&isAllowed=y">https://dspace.tdea.edu.co/bitstream/handle/tda/566/Participacion%20Juvenil.pdf?sequence=1&isAllowed=y</a>.
- [16] D. C. Ciro Montoya y Escuela Superior De Administración Pública, "Participación juvenil en la junta de acción comunal de la vereda chiquinquirá peñol," 2012. [Online]. Available: <a href="https://repositoriocdim.esap.edu.co/bitstream/handle/123456789/26445/ANT001%202022%20%20DEICY%2">https://repositoriocdim.esap.edu.co/bitstream/handle/123456789/26445/ANT001%202022%20%20DEICY%2</a> OCAROLINA%20CIRO%20MONTOYA.pdf?sequence=1. [Accessed: 20-Jun-2024].